

# 胶州市水利局文件

胶水发〔2021〕176号

---

## 胶州市水利局 关于印发胶州市小型水库物业化管理考核办法 的通知

三里河办事处、九龙办事处、胶西办事处、里岔镇、铺集镇、洋河镇：

为加强和规范小型水库管理考核工作，进一步提高小型水库运行管理水平，结合工作实际，制定《胶州市小型水库物业化管理考核办法》，现予以印发，请结合实际贯彻执行。

胶州市水利局

2021年9月14日

---

胶州市水利局综合科

2021年9月14日印

# 胶州市小型水库物业化管理考核办法

为加强小型水库管理，规范小型水库物业化管理活动，科学评价小型水库物业化管理水平，根据水利部《关于深化小型水利工程管理体制改革的指导意见》《小型水库安全管理办法》，结合我市实际，制定本办法。

第一条 小型水库物业化管理实施分级考核，市水利局考核水库管理部门，水库管理部门考核物业服务企业，主要考核内容为小型水库安全运行管理范围内的有关工作，具体内容根据不同考核阶段分别确定。

第二条 小型水库物业化管理考核分日常检查、监督检查、定期考评和年度考核。日常检查主要由水库所在乡镇负责，监督检查指上级水行政主管部门组织的各类监督检查。定期考评每半年组织一次，服务期满 1 年后进行年度考核。年度考核可结合下半年定期考评、年度考评同步开展。定期考评及年度考核由市水利局负责组织。

第三条 小型水库物业化管理考核实行百分制，由考核单位依据考核标准进行考核赋分。年度考核将综合日常检查（占比 10%）、监督检查（占比 10%）、定期考评（占比 30%）、年度考评（占比 50%）的结果进行综合评价。

第四条 定期考评及年度考核采用听汇报、检查内业资料、抽查现场的方式进行，其中每轮现场抽查的水库数量不少于 6

座。

第五条 小型水库物业化管理考核分优秀（90分及以上）、良好（80分-90分）、合格（60分-80分）、不合格（低于60分）4个档次。

第六条 由于履职不到位原因，出现以下情况之一的，小型水库物业化管理年度考核档次不合格：

1. 发生较大及以上安全生产事故；
2. 水库出现危重险情的；
3. 发生其他造成社会不良影响的重大事件。

第七条 定期对年度考核优秀或良好的服务企业进行表彰，在下一轮招标时给予适当加分，同等条件优先考虑；年度考核不合格的服务企业责令限期整改，未及时整改到位或情节严重的可单方面终止合同，并扣减当期服务费。

第八条 本办法由市水利局负责解释。

第九条 本办法自发布之日起施行。

附件：1. 胶州市小型水库物业化年度考评标准

2. 胶州市小型水库物业化日常检查、定期考评标准

附表 1

## 胶州市小型水库物业化年度考评标准

| 序号 | 项目   | 考核内容                                                                                                                                                        | 标准分 | 赋分原则                                                                                                    | 得分 |
|----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | 整体面貌 | 大坝和防汛三个责任人公示牌内容准确；管理范围内不存在违建；坝顶路平整易排水；水尺不少于 2 根，排水沟、放水洞、溢洪道混凝土不应破损。                                                                                         | 26  | 缺少三个责任人公示牌扣 10 分，内容不准确每项扣 2 分；管理范围违建每处扣 2 分；坝顶路不平整扣 5 分；水尺数量不够扣 3 分；混凝土破损每处扣 2 分。                       |    |
| 2  | 巡查   | 在汛期 6 月 1 日~9 月 30 日两天一次巡查，遇到发布Ⅳ级及以上汛情响应或台风暴雨期间常驻，非汛期一周 1 次（每年约 150 次）。巡查要做好巡查记录，明确巡查路线，查找隐患并拍摄照片，发现险情、隐患和违章违法行为应第一时间向水库行政责任人及技术责任人报告。                      | 20  | 巡查次数达到得 20 分，巡查次数不足但达到 90%的得 15 分，大于 70%得 10 分，小于 70%的不得分。水库发生四乱行为、污染水体行为、险情、隐患未及时上报的，视情节严重情况每次扣 1-5 分。 |    |
| 3  | 观测   | 现状设置有沉降位移监测点的大坝进行大坝沉降、位移监测，每 3 月 1 次。根据水库设置的水位尺进行观测水位并记录数据，观测频次和巡查频次统一。根据水库设置的自动雨量计进行观测并抄录相关数据，观测频次和巡查频次统一。每次观测的数据要及时记录并整理，同时进行存档。发现异常现象，应立即采取应急措施，并上报主管部门。 | 5   | 观测项目、次数、时间、精度、记录等不符合要求的，每项扣 1 分；遇高水位、水位突变等异常情况时未加测的，扣 1 分；观测设施、仪器未定期校验、维护或有缺陷，扣 1 分，未进行资料整编分析，扣 2 分。    |    |
| 4  | 保洁   | 对大坝及其附属设施进行常态除草和卫生保洁                                                                                                                                        | 8   | 大坝及其附属设施外观整洁，草皮护坡无杂草、灌木等，草皮高度不高于 20cm 的得 8 分，在日常检查、暗访督查中发现水库保洁、除草工作不到位的，1 次扣 1 分，扣完为止。                  |    |
| 5  | 清障   | 及时清理大坝排水沟淤积、溢洪道淤积（大面积滑坡、塌方体除外）等，保持水流通畅                                                                                                                      | 5   | 大坝排水沟、溢洪道等无淤积，水流通畅的得 5 分，在日常检查、暗访督查中发现大坝排水沟、溢洪道等淤积的，每次扣 1 分，扣完为止。                                       |    |

|                 |              |                                                                                               |            |                                                                                              |
|-----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6               | 维修养护         | 水库的金属设备 1 年进行 2 次检查和保养，包括金属结构的除锈和防腐保养，启闭机螺杆的机油添加等，确保水库的金属结构设备可以正常运行；保持水位尺刻度清晰，特征水位字体清晰，警示牌醒目。 | 10         | 未按照规定频次对水库机电设备进行养护的，少 1 次扣 2 分，在日常检查、督查中发现水位尺刻度不清晰，特征水位字体不清晰，警示牌不醒目的，每次扣 1 分，扣完为止。           |
| 7               | 防洪和兴利调度操作    | 根据主管部门批准的防洪和兴利调度计划或指令，操作闸门启闭和各类机械、电机设备。并及时反馈操作内容给主管部门。（当地村民有灌溉需求，需放水的，应及时响应。）                 | 5          | 有人为事故且影响工程安全运行或设备正常使用的，此项不得分。未按操作规程和调度指令运行的，扣 4 分，有人为事故，未影响工程安全运行或设备正常使用的，扣 3 分，记录不规范，扣 1 分。 |
| 8               | 安全生产         | 参与各级组织的防汛演练、应急预案演练；落实安全责任，无安全生产责任事故。                                                          | 10         | 未参与各级组织的防汛演练、应急预案扣 5 分，未签订安全责任书，扣 3 分，发生一般安全事故责任，每起扣 1 分。                                    |
| 9               | 防汛物资及档案管理    | 负责管理水库有关的防汛物资及图纸、档案、资料。严格遵守有关保密制度，未经主管部门同意，不得转借                                               | 2          | 防汛物资堆放杂乱、损坏的，不定期盘点的，出入库登记手续不齐全的，水库有关图纸、档案、资料未妥善保存的扣 1-2 分，未严格执行保密制度的扣 1 分。                   |
| 10              | 管理制度及计划制定    | 水库管理制度上墙，各项制度落实执行好；制定年度维修计划，开展维修养护手续齐全                                                        | 4          | 水库管理制度未上墙的扣 2 分；未制定年度维修计划扣 1 分，维修养护手续不齐全一项扣 1 分。                                             |
| 11              | 人员、设备、办公场所配备 | 岗位设置和人员、设备配置满足管理需要，各项档案资料齐全，按规定组织技术责任人、巡查责任人培训工作。                                             | 5          | 人员、设备、配备不满足管理需要的扣 2 分，档案不完整，不按时归档扣 1-2 分，未按规定组织培训的扣 2 分。                                     |
| <b>合计</b>       |              |                                                                                               | <b>100</b> |                                                                                              |
| <b>年终考评总得分：</b> |              |                                                                                               |            |                                                                                              |

附表 2

## 胶州市小型水库物业化日常检查、定期考评标准

| 序号 | 项目   | 考核内容及要求                                       | 标准分 | 赋分原则                                                                                  | 得分 |
|----|------|-----------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | 管理考核 | 配合有关部门组织开展检查考核；及时整改检查考核发现的问题。                 | 10  | 未积极配合有关部门开展检查考核，每次扣 2 分；未及时整改检查考核发现的问题，每次扣 2 分。                                       |    |
| 2  | 工程检查 | 按规定开展日常巡视检查，并做好记录；及时处理上报检查中发现问题；配合有关部门组织开展检查。 | 25  | 日常巡视检查内容、频次、线路、记录等不符合要求，每项扣 5 分；未及时处理上报检查中发现问题，扣 3 分；未积极配合有关部门组织开展检查，扣 2 分。           |    |
| 3  | 工程监测 | 按规定开展工程监测，记录规范；观测成果真实，精度符合要求。                 | 15  | 观测项目、测次、时间、精度、记录等不符合要求，每项扣 3 分。                                                       |    |
| 4  | 维修养护 | 按有关规定和标准开展日常养护，并做好记录。                         | 20  | 主体工程养护不符合要求，每个子项扣 1 分；附属设施和管理区养护不符合要求，每个子项扣 0.5；记录不符合要求，扣 3 分。                        |    |
| 5  | 运行操作 | 按操作规程和调度指令运行，无人为事故；记录规范。                      | 15  | 未按操作规程和调度指令运行，扣 5 分；有人为事故，未影响工程安全和设备正常使用，扣 3 分；记录不规范，扣 2 分。有人为事故且影响工程安全或设备正常使用，此项不得分。 |    |
| 6  | 违章管理 | 及时阻止破坏和侵占工程、污染水环境以及其他可能影响人员、工程和水质安全的行为，并报告。   | 10  | 未及时阻止破坏和侵占工程、污染水环境以及其他可能影响人员、工程和水质安全的行为，每起扣 2 分；发现违章行为未及时报告，扣 3 分。                    |    |
| 7  | 安全生产 | 经常开展安全隐患排查治理，发现隐患及时整改。                        | 5   | 存在安全生产隐患，1 项扣 1 分。                                                                    |    |
| 合计 |      |                                               | 100 |                                                                                       |    |